

## TERMES DE REFERENCE

Pour élaboration de manuel de suivi-évaluation-redevabilité et apprentissage (SERA) pour le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PASAN)

# PROGRAMME D'APPUI A LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE(PASAN)

## TERMES DE REFERENCE POUR L'EVALUATION ANNUELLE DU PASAN

### Informations générales

Programme	116NER01
Financement	Caritas Norvège/NORAD
Ligne	233304

### I Contexte et Justification

CADEV Niger est une organisation de développement et humanitaire de l'Église catholique au Niger. Elle appartient au réseau Caritas internationalis qui est le plus grand réseau mondial d'organisations d'aide comprenant des organisations nationales, régionales et des bureaux locaux établis dans la plupart des pays. Caritas internationalis comprend plus de 165 organisations membres dans le monde dont le partenaire de la CADEV Niger dans ce programme PASAN. Ce réseau constitue un principal atout, car il offre à la CADEV Niger une possibilité unique d'approcher le développement à long terme, les interventions d'urgence, la réduction des risques de catastrophe et la consolidation de la paix. L'objectif général de Cadev Niger est de contribuer à l'élimination de la faim et de la pauvreté, conformément aux objectifs de développement durable de l'ONU (ODD) 1 et 2.

En 2017 encore, la campagne agricole s'est soldée par un déficit céréalier très important qui a eu pour conséquence une crise alimentaire sévère rendant ainsi les conditions de vie des populations très difficiles. En effet, 3 867 villages déficitaires à plus de 50% regroupant une population estimée à 4.600.914 habitants ont été enregistrés sur les 12 384 villages agricoles du pays (soit 31%). Sur le plan pastoral, la campagne s'est soldée par un bilan fourrager déficitaire de 10 941 003 Tonnes de Matière Sèche(TMS) correspondant aux besoins de 41% du cheptel résident .

Cette situation a conduit la Caritas Développement-Niger, a sollicité et obtenu de la Caritas Norvège le financement d'un Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PASAN) pour une durée de 4 ans. La finalité de ce programme est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des communes de Matankari, Makalondi, Konni et Illéla à travers la protection durable des moyens de subsistance, la satisfaction des besoins fondamentaux et le renforcement des capacités à la gestion des risques et catastrophes. Ce programme PASAN a pour objectifs spécifiques de :

1. Contribuer au renforcement de productivité agricole de manière durable ;
2. Appuyer les bénéficiaires pour une meilleure gestion environnementale au niveau local ;
3. Créer les conditions pour la satisfaction durable des besoins fondamentaux des ménages.
4. Renforcer les capacités des bénéficiaires dans la réduction des risques de catastrophes au niveau local.

Avant la mise en œuvre effective des activités du programme cité haut, la CADEV- Niger a mené une étude de base qui a permis d'établir une situation de référence de la zone d'intervention. Elle se propose cette fois-ci de mettre en place un mécanisme de Suivi-Evaluation, de Redevabilité et d'Apprentissage SERA pour la gestion de son Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle PASAN, étroitement lié à la théorie du changement (TC).

Ce document SERA, sera destiné à :

- ✓ Définir et expliquer les objectifs, processus, normes et principes directeurs du suivi, de l'évaluation, de la responsabilité et de l'apprentissage dans le cadre de la programmation de PASAN ;
- ✓ Présenter des directives qui orienteront les interventions futures ;
- ✓ Fournir aux agents de PASAN des outils pratiques leur permettant d'améliorer les pratiques SERA tout au long du cycle du programme, de fournir des rapports de qualité, de renforcer la transparence de l'organisation et de promouvoir l'apprentissage institutionnel à tous les niveaux.
- ✓ Développer un plan de suivi financier pour le partenaire et un système de gestion des risques.

Le système SERA de PASAN sera un élément essentiel de la gestion du programme. Le suivi, l'évaluation, la redevabilité et l'apprentissage font partie intégrante de chaque étape du cycle du programme. Ils sont également étroitement liés à la théorie du changement (ToC). Le système SERA, permet de souligner et d'améliorer la participation, entendue comme une implication cohérente de toutes les parties prenantes concernées dans l'ensemble du proprogramme, de l'évaluation des besoins à la programmation, la mise en œuvre et le suivi. La durabilité et l'appropriation locale des programme sont essentielles à la conception et à la planification des programme. Il est donc essentiel d'impliquer et de responsabiliser les communautés locales pour qu'elles participent aux interventions de projection. Les communautés locales restent d'importantes sources d'informations nécessaires à la réalisation des objectifs et des résultats du programme. La subsidiarité est un autre principe clé qui définit l'approche de CADEV Niger en matière d'aide: l'idée que les décisions doivent être décentralisées au niveau où elles auront un effet. Une application opportune et cohérente des pratiques SERA est de:

- ✓ Permettre d'établir et de comprendre les liens entre les interventions et les résultats passés, présents et futurs
- ✓ Soutenir la mise en œuvre des projets et programmes avec des rapports précis, basés sur des preuves, sur la réalisation des résultats et l'impact de l'intervention
- ✓ Contribuer à l'apprentissage organisationnel et au partage des connaissances
- ✓ Renforcer la conformité, la consolidation
- ✓ Offrir des possibilités de rétroaction régulière des parties prenantes
- ✓ Aider à mettre en évidence les réussites de l'organisation et à identifier les échecs ou les lacunes dans la fourniture de l'aide.
- ✓ constituer une base solide pour l'amélioration ou la réorientation des programmes en cours, ainsi que pour la planification future.

## **II. Objectifs de l'étude :**

L'objectif principal assigné à cette étude est de doter PASAN d'un mécanisme SERA, susceptible d'améliorer la performance dudit programme.

## **III. Résultats attendus**

- Un mécanisme de suivi-évaluation du programme incluant l'analyse des risques actualisés (en clarifiant les rôles et responsabilités, les données à renseigner, les méthodes de calcul des indicateurs, le coût pour le faire, la périodicité de collecte, etc.) est disponible ;
- Les quatre composantes du mécanisme SERA, sont décrites comme processus interdépendants qui fournissent à l'organisation des informations en retour essentielles pour la transparence, la réflexion, le développement institutionnel et le partage des connaissances tout au long du cycle du programme.

## **IV Profil du cabinet ou du consultant**

- Etre un cabinet ou une équipe d'au moins deux consultants dont l'expertise est avérée dans l'évaluation des projets et/ou programmes ;
- Justifier d'expériences spécifiques en matière d'élaboration de manuel de gestion des projets et/ou programmes de sécurité alimentaire et nutritionnel ou de programmes similaires ;
- Avoir une connaissance des ONG et de leurs interventions au Niger ;
- Connaître le système de fonctionnement des structures de l'Eglise Catholique au Niger.

## **V Composition du dossier de candidature**

Le dossier de candidature se compose :

- ❖ **D'une proposition technique comportant :**

- La compréhension de la mission de l'étude ;
  - Les étapes (approches) à suivre lors des travaux et le descriptif des produits attendus à chaque étape ;
  - Les délais et chronogrammes de l'exécution de la mission
  - Les effectifs et les qualifications des consultants engagés (avec les diplômés en appui) membres de l'équipe ou du cabinet ;
  - La présentation des expériences spécifiques des missions similaires en matière d'évaluation des projets et/ou programmes.
- ❖ **D'une proposition financière**

**VI Durée de la mission :** 30 jours maximum :

**VII Production des rapports :**

Un rapport provisoire sera produit en quatre exemplaires et déposé au bureau du Secrétariat Exécutif National de la CADEV-Niger dans les vingt (20) jours suivant l'exécution de la mission ;

Un rapport final sera produit en quatre exemplaires et déposés au bureau de Secrétariat Exécutif de la CADEV-Niger, trois (03) jours après réception des observations de CADEV-Niger.

**VIII . Etendue de l'étude :**

L'étude sera réalisée au niveau des communes de Matankari et Makalondi pour le diocèse de Niamey, Konni et Illéla pour le diocèse de Maradi

Le cabinet élaborera sa méthodologie de travail d'une manière participative en privilégiant une démarche pédagogique tout au long de la mission. En tout état de cause, la CADEV-Niger lui fournira toutes les informations et documents nécessaires à la réalisation des activités contenues dans le contrat qui sera signé entre les parties.

**IX DATE LIMITE DE DEPOT DE RAPPORT FINAL DE L'ETUDE : 25 Août 2019**

**X LIEU DE DEPOT :** Au bureau du Secrétariat Exécutif National de la CADEV-Niger

Préparé par :  
Coordonnateur National PASAN



DADJO Julien

Révisé par :  
Responsable Financier et Administratif




EGOUNLETI Charlemagne

Approuvé par :  
Secrétaire National Exécutif

Raymond Yoro Youniss


