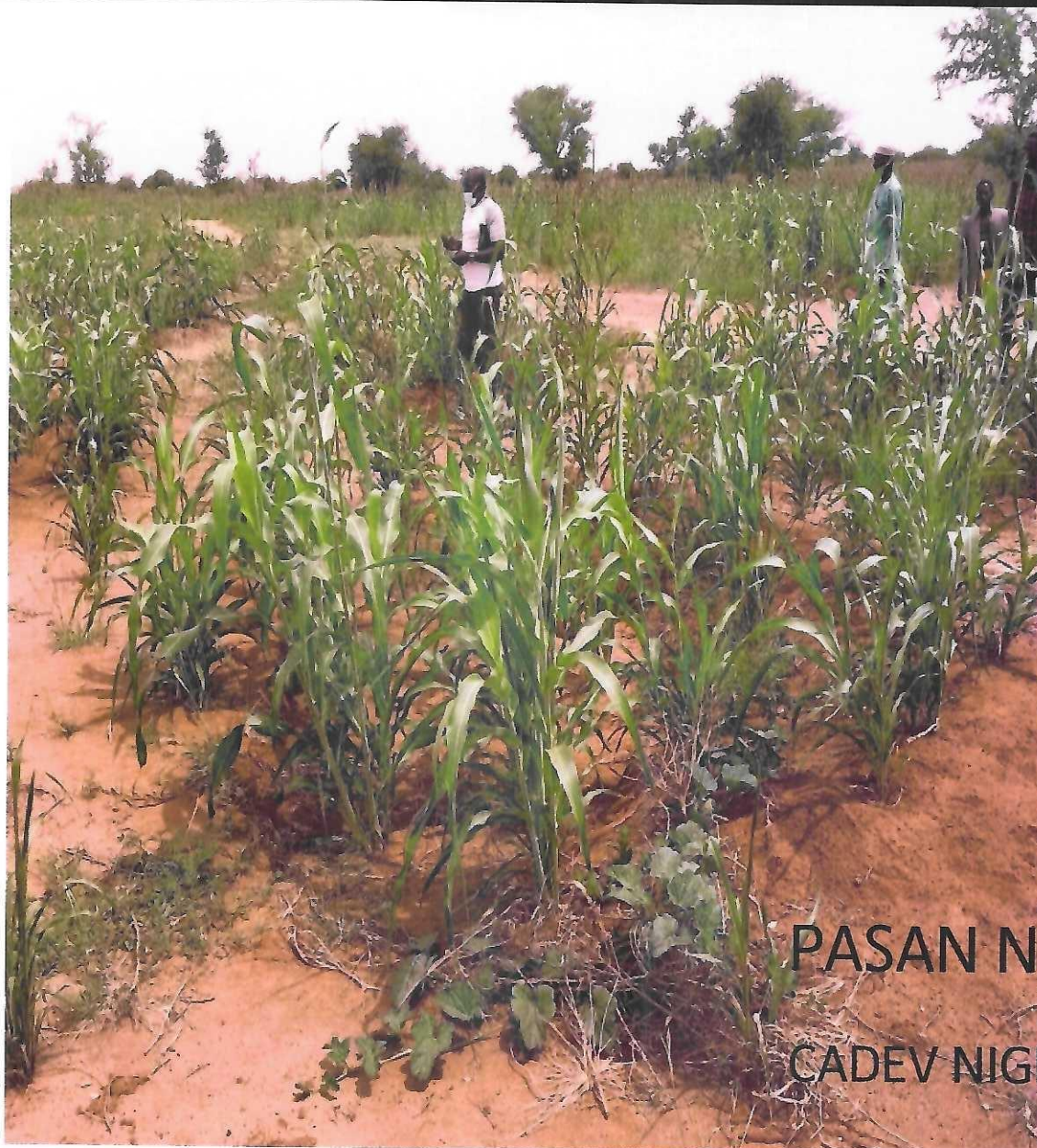


EVALUATION FINALE PASAN 2022



PASAN NIGER

CADEV NIGER

Caritas Développement, PASAN Niger

## **Évaluation Finale PASAN Niger**

### **I. Introduction**

Conformément à l'axe stratégique N°3 « Promotion de la Sécurité Alimentaire, de l'Eau et Assainissement et de l'Environnement » de son plan stratégique 2017–2021, la CADEV Niger s'est engagée, avec le soutien financier de gouvernement Norvégien à travers la Caritas Norvège à venir en aide à de milliers de ménages affectés par la crise alimentaire.

En effet, la CADEV Niger a initié le programme d'appui à la sécurité alimentaire et nutritionnelle pour venir en aide à 4846 ménages soit 33915 personnes dans les communes de Makalondi, Matankari, Konni et Illéla respectivement dans les régions de Tillabéry, Dosso, et Tahoua.

Les présents Termes De Référence (TDR) ont été élaborés pour permettre de conduire une évaluation finale de ce programme qui complète la fin des cinq années d'exécution de PASAN.

## II. CONTEXTE

CADEV Niger est une organisation de développement et de l'humanitaire de l'Église catholique au Niger. Elle appartient au réseau Caritas Internationalis qui est un le plus grand réseau mondial d'organisations d'aide comprenant des organisations nationales, régionales et des bureaux locaux établis dans la plupart des pays.

Caritas Internationalis comprend plus de 165 organisations membres dans le monde. Ce réseau constitue un principal atout, car il offre à la CADEV Niger une possibilité unique d'approcher le développement à long terme, les interventions d'urgence, la réduction des risques de catastrophe et la consolidation de la paix à travers la mobilisation des fonds auprès des Caritas sœurs.

L'objectif général de Cadev Niger est de contribuer à la Promotion de la Sécurité Alimentaire, de l'Eau et Assainissement et de l'Environnement. En 2017 encore, la campagne agricole s'est soldée par un déficit céréalier très important qui a eu pour conséquence une crise alimentaire sévère rendant ainsi les conditions de vie des populations très difficiles.

Selon les statistiques, 3 867 villages déficitaires à plus de 50% regroupant une population estimée à 4.600.914 habitants ont été enregistrés sur les 12 384 villages agricoles du pays (soit 31%). Sur le plan pastoral, la campagne s'est soldée par un bilan fourrager déficitaire de 10 941 003 Tonnes de Matière Sèche (TMS) correspondant aux besoins de 41% du cheptel résident.

Cette situation a conduit la Caritas Développement-Niger, a sollicité et obtenu de la Caritas Norvège le financement d'un Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PASAN) pour une durée de 4 ans. Avec des évaluations annuelles successives satisfaisantes, le partenaire a jugé utile de prolonger le programme pour un an. Cette prolongation ramène la durée du programme à cinq années.

Pour rappel, l'objectif global de ce programme est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des communes de Matankari, Makalondi, Konni et Illéla à travers la protection durable des moyens de subsistance, la satisfaction des besoins fondamentaux et le renforcement des capacités à la gestion des risques et catastrophes.

Les résultats se déclinent comme suit :

1. Les ménages dans les communautés cibles aient une sécurité alimentaire et une nutrition améliorée,
2. Les petits exploitants agricoles augmentent le revenu de leurs ménages et l'accès au marché,
3. Les communautés cibles soient résilientes aux effets du changement climatique et à d'autres chocs externes,
4. La société civile (Caritas et les organisations d'agriculteurs) fournisse des services et favorise le changement structurel.

Prévu pour démarrer le 1er janvier 2018, les activités n'ont débuté qu'en novembre de la même année. Avant la mise en œuvre la Cadev Niger a conduit une étude de base pour avoir une référence de départ. Elle a mis en place un mécanisme de Suivi-Evaluation, de Redevabilité et d'Apprentissage SERA pour la gestion de son Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle PASAN, étroitement lié à la théorie du changement (TC).

Au cours de la mise en œuvre du programme des évaluations annuelles ont été conduites pour suivre l'évolution des indicateurs. En 2020 une évaluation à mi-parcours a été conduite par le cabinet MH Consult. Au terme de la période de 2021, le même cabinet a conduit l'évaluation avec une conclusion satisfaisante. En fin 2022, Cadev Niger se propose de conduire une évaluation finale pour mesurer l'atteinte des objectifs en vue de mieux répondre aux besoins des populations pour la prochaine phase.

- III. **Objectif global** : Evaluer l'atteinte des résultats du programme et proposer des pistes de solutions d'amélioration qui tiennent compte de la protection transversale , accès significatif, dans la dignité et la sécurité.

#### IV. OBJECTIFS SPECIFIQUES

L'évaluation finale se concentrera sur les objectifs clés suivants :

- Évaluer l'atteinte des résultats, la cohérence des activités, la pertinence de la mise en œuvre du programme, l'efficacité du programme, la transparence dans la gestion du programme, les effets escomptés et les signes de durabilité du programme,
- Évaluer les activités transversales (politique de plainte, sécurité, visibilité, comité de pilotage, sauve garde).
- Tirer les leçons de mise en œuvre, les meilleures pratiques et formuler des recommandations pour façonner la conception d'un futur programme.

#### V. QUESTIONS CLÉS

##### Cohérence/Pertinence

- La conception du programme a-t-elle été fondée sur une évaluation impartiale des besoins ? Les évaluations des besoins sont-elles ventilées par âge, sexe et difficulté ? Prennent-elles en considération les besoins, les vulnérabilités et les capacités des personnes ? Dignité ?
- Le projet apporté par CADEV Niger a-t-il répondu aux besoins de la population ciblée ? Les personnes vulnérables ont-elles été identifiées, sélectionnées et aidées par le programme ?
- Quelles composantes du projet ont été les plus pertinentes et pourquoi ? Quelles sont celles qui ont été les moins pertinentes et pourquoi ? Les activités étaient-elles en phase avec les besoins et les priorités de la population ciblée ?
- Des recommandations et des enseignements tirés d'anciennes révisions et évaluations ont-ils été utilisés pour la réponse ?

##### Efficacité

- Les activités initialement prévues ont-elles été conduites jusqu'à la fin du programme ?
- Quels facteurs internes et externes ont nui au démarrage à temps des activités ?
- L'organisation interne et la structure de direction du projet ont-elles été efficaces ?
- Des systèmes pertinents ont-ils été mis en place pour suivre les activités, le travail et les résultats du programme ? Les résultats du suivi ont-ils influencé les révisions/ajustements du programme ?
- Les activités du projet mènent-elles à l'accomplissement des résultats /indicateurs attendus comme énoncé dans le Cadre de résultats ?

##### Transparence

- À quel point la population cible s'est-elle impliquée dans la conception ou la mise en œuvre du programme ?
- Des systèmes appropriés de transparence du haut vers le bas (participation, partage d'informations et commentaires/réclamations) ont-ils été mis en place et utilisés par les participants au projet ? Les participants au projet étaient-ils au courant de l'existence du mécanisme de commentaire/réclamation ?

- Les participants au projet et les communautés étaient-ils au courant des critères de sélection ?
- Les participants au projet et les communautés étaient-ils au courant des activités prévus dans le projet ?

### **Coordination**

- Quelle a été l'efficacité des bureaux de la CADEV Niger dans la coordination interne ?
- Quelle a été l'efficacité des bureaux diocésains de la CADEV Niger dans la coordination avec les services de l'Etat ?
- Quelle a été l'efficacité de la CADEV dans la coordination avec les parties prenantes externes comme les autres agences, les organisations, le gouvernement local et national ?
- Quels sont les aspects de la coordination à améliorer à l'avenir et comment ?

### **Impact/Durabilité**

- La réponse de la CADEV Niger a-t-elle renforcé les capacités locales ?
- Quels sont les effets positifs et négatifs, désirés et non désirés du projet ?
- Quels sont, s'il y en a, les aspects du programme qui auront un impact sur le long terme ?

## **VI. MÉTHODOLOGIE**

Exemple :

L'évaluation finale s'appuiera sur deux étapes principales d'évaluation : la phase de conception (1), la phase de terrain (2) et la phase production de rapport (3). Elle s'appuiera aussi sur les évaluations à mi-parcours conduites en 2020 et 2021.

## **VII. RÉSULTATS ATTENDUS**

L'/les évaluateur(s) devrait(ent) produire le document clé suivant :

- Rapport d'évaluation final.

## **VIII. UTILISATION DES RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION**

Le public visé par l'évaluation est le personnel de CADEV Niger, dont l'équipe du programme, les directeurs, les service d'Etat, les autorités administratives et locales qui sont des acteurs clés du programme. Les résultats de l'évaluation seront partagés avec les participants du programme et disponible par toutes les parties prenantes.

## **IX. COMPÉTENCES REQUISES**

Les compétences requises de l'Évaluateur externe sont :

- Un diplôme d'études supérieures en sciences sociales, économie, développement ; Agro économiste, socio économiste, environnementaliste. ou un domaine en lien ;
- Expérience dans la conduite d'évaluation, notamment dans le domaine de projet ou programme de développement.
- Avoir une forte expérience dans l'évaluation des projets similaires
- Capacité à utiliser des approches participatives d'évaluation
- Expérience en gestion opérationnelle de programmes de développement
- Bonnes connaissances du contexte local
- Bonnes compétences d'analyse

## Termes de références pour l'évaluation finale PASAN Niger 2022

- Excellentes compétences de rédaction dans une langue de la confédération de CI (EN/FR/ES)
- Autres compétences linguistiques pertinentes
- Compréhension de la structure et de la mission de l'Église catholique et de Caritas.

### X. PROPOSITION DU CONSULTANT

Les propositions doivent contenir :

- Un calendrier
- Une proposition technique
- Une proposition financière intégrant l'implication des coûts pour d'autres évaluateurs le cas échéant
- CV de(s) l'évaluateur(s)

### XI. Date de dépôt des candidatures

A compter du 26 Décembre 2022

### XII. Date de clôture de dépôt

06 janvier 2023

### XIII. CALENDRIER

*Ajoutez autant de lignes nécessaires pour la préparation du plan de calendrier*

Phase d'évaluation	Activités	Dates	Nb de jours
<b>Préparation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réunion de cadrage avec les responsables de la CADEV Niger</li><li>• Consultation des documents du projet</li></ul>		1
<b>Conception</b>	Elaboration des outils de collecte de données		3
<b>Phase de terrain</b>	Déplacement dans les régions de Tahoua, Dosso et Tillabéri en vue de Collecter les données dans les communes d'intervention		12
<b>Rapports</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Production et partage du rapport provisoire avec la CADEV Niger pour recueillir les amendements</li><li>• Transmission du rapport final à la CADEV Niger</li></ul>		3
<b>Total</b>			<b>17</b>

**XIV. LIEUX DE DEPOT :**

- Secrétariat Exécutif de la CADEV –Niger (même alignement que le collège « Mariama », face la Radio Bonferey, porte 292 Tél : 20 74 00 40)
- Bureau diocésain de Niamey :
- Bureau diocésain Maradi :

Fait à Niamey, le 19 Décembre 2022

Préparé par

DADJO Julien

Coordonnateur National PASAN  
financier



Approuvé par

ANATOVI Clément

Secrétaire Exécutif National



Visé par

Egounléti Charlemagne

Responsable Administratif et

